

郾城县举行“中国医师节”表彰大会

本报讯（记者 徐松 通讯员 刘志刚 文/图）8月17日，郾城县举行“中国医师节”表彰大会（如图）。县人大常委会副主任张爱联，副县长肖炜，县政协副主席崔家龙，县卫健委党组书记、主任付登霄，县卫建系统相关负责同志及最美医生获得者等400余人参加表彰大会。

肖炜代表县政府向受表彰的最美医生表示祝贺，感谢广大医务工作者守护郾城人民健康。肖炜指出，医药卫生体制改革是一项重大的民生工程、民心工程，必须坚持以人民为中心的发展思想，深入贯彻落实新形势下卫生与健康工作方针，织密织牢看病就医安全网，持续增强群众的获得感、幸福感、安全感。通过“走出去，请进来”加大医师培训力度，多渠道引进人才。县卫建委及各医疗健康服务集团要切实关心爱护医务人员的身心健康；广大医务人员要爱岗敬业，刻苦钻研，为郾城健康事业作出更大的贡献。

崔家龙宣读了《郾城县人民政府关于表彰第二届医师节最美医生的通报》。周红梅等30名同志荣获“第二届中国医师节”郾城县最美医生称号，郝海燕等20名同志荣获郾城县最美医生提名奖。

付登霄鼓励医务工作者要志存高远，执著奋进，刻苦钻研，提高能力，以良好的医疗技术增强服务病人的本领；乡村医生要把好群众健康关口的第一道防线，增强基层群众就医获得感，造福郾城人民。②8



第一医健集团勇当县域医共体建设排头兵

记者 徐松 通讯员 刘辉 朱盈锐 文/图

“有县医院的专家在这里坐诊，我在乡卫生院看病，感觉跟去县医院看病一样！”郾城县张完乡的患者李某从乡卫生院出院时由衷地说。李某之所以有这样良好的看病就医感受，是因为2018年以来，郾城县人民医院按照县委、县政府和县卫健委的统一部署，牵头成立了第一医疗健康服务集团，加快推进县域紧密型医共体建设，在全体成员单位中进一步完善医疗服务行动计划。目前，各成员单位从院容院貌、到医院管理，再到医疗质量、医疗服务、医疗安全，都有了日新月异的变化，成为了全县医共体建设的排头兵。

群众幸福感，源于医疗服务的改善

“要想改善更多患者的看病就医感受，增强人民群众健康获得感、幸福感，不仅要在本院区，更要在成员单位开展进一步改善医疗服务行动计划。”郾城县人民医院院长于健组建郾城县第一医疗健康服务集团时，向全院发出了动员令。

言必行，行必果。这是郾城县人民医院领导班子一贯的作风。自此，各成员单位进一步改善医疗服务工作全面展开。张完乡离郾城县城40公里，是县域内最偏远的乡镇。加入第一医健集团之前，张完乡卫生院在职的46人中，6名业务骨干全部流失，门诊门可罗雀。乡卫生院大门口破烂不堪，医院近200

平方米用地长期被个人非法侵占，院区业务用房破旧，消防隐患严重，环境卫生状况较差。

2018年11月，张完乡卫生院正式加入医共体。第一医健集团报请县卫建委批准，派驻业务骨干任张完乡卫生院院长、副院长。在县卫建委、第一医健集团、当地党委和政府的大力支持下，张完乡卫生院首先整理院容院貌。依法收回被非法侵占的土地，更新消防器材，消除安全隐患，对全院进行卫生大扫除，门诊楼、病房楼全部进行整修，清理全院卫生死角，在院区推行硬化、绿化、美化、亮化工程，统一标识引导系统，使院容院貌焕然一新。其次是提升服务能力。该院补发全部工资，召回流失人才，招聘优秀应届毕业生和实用人才，借鉴集团管理经验，结合当地常见病、多发病等疾病谱，积极拓展乡镇卫生院业务范围，开展远程医疗，使医院的服务能力得到大幅提升。全院上下凝心聚力、人心思进，全面优化服务质量。邀请集团医疗、护理、感控、药事、医技、行管、后勤等专家定期到乡卫生院指导工作，推行“优质服务月”活动，提升全院员工文明服务水平，为病人提供暖心开水、营养膳食等，打造优良的看病就医软环境，提升患者和家属满意度。

其实，张完乡卫生院的变化，只是第二医健集团医共体建设过程中的一个缩影。2019年上半年，第一医健集团旗下张完、吴台、虎岗、汲水、城关、南丰

等9个乡镇卫生院门诊病人同比增长63.6%，住院病人同比增长31.07%，住院次均费用同比下降21.09%，县外转诊率从原来的10.71%降至4.11%，人民群众在基层就医得保障，健康幸福指数大幅提升。

服务能力强，来自源源不断的投入

医改的重要原则是做到“县强、乡活、村稳，上下联、信息通”。2019年，郾城县人民医院相继被定为中央财政医疗能力提升（临床服务能力建设）项目单位和河南省2019年50家县域医疗中心建设单位之一，使医院承担的国家和省市医改重要试点任务达到9项。

为了更好地改善患者看病就医感受，该院一方面加强学科建设，一方面加快新城分院建设进度。目前，该院有省命名重点专科3个（另有普通外科通过预评），市重点和特色专科4个。通过7个省、市重点专科和胸痛中心、卒中中心、创伤救治中心、毒物救治中心、急危重症孕产妇救治中心、急危重症新生儿救治中心“六个中心”业务的深入开展，该院的急危重症救治能力得到稳步提升。

该院全科医学科、介入科、医学美容科相继成立，高压氧舱高标准建成投入使用，满足了全县近九成急危重症患者的救治需求。严格遵守医疗卫生行业

行风建设“九不准”规定，做到三合理一规范，控制医疗费用过快增长。持续深入开展进一步改善医疗服务行动计划和河南省患者十大满意工程，强化健康热线3229999功能，开通96955短号热线，加强三级回访、满意度调查、工休座谈会等制度建设，强化服务窗口服务技巧培训，改善人民群众的就医感受。

该院进一步拓宽导医、志愿者服务范围。持续改善就医环境，加强后勤服务管理。重点提升膳食质量和卫生间洁净程度。加强医用垃圾和生活垃圾处置管理，更好地保护环境。加强体检中心建设。充分利用爱心献血车的优势，加强无偿献血宣传。开展适龄妇女“两癌”（宫颈癌、乳腺癌）筛查，继续做好免费产前筛查和新生儿疾病筛查，受到国家卫健委医政医管局、河南省卫健委的多次表扬。新区将于2019年11月全部封顶，预计2020年投入使用，届时将更好地满足人民群众看病就医需求。

2019年1月至7月，该院开展新业务15项，门诊接待患者46万余人次，同期增长9.62%；住院患者达3.02万人次，同期增长15.5%；三四级手术7217人次，同期增长52.22%；药占比从30.10%降至26.17%；住院次均费用同比增长3.19%；县域外转诊病人减少1458人次，减轻群众就医负担约1500万元，节约医保资金约600万元；190个病种纳入按病种付费，完成率95%。群众在县里就能看大病、把大病看好的同时，还能享受到优质的医疗护理、后勤服务，同时省去了到上级医院就诊的往返奔波、高额花费等，就医满意度得到了持续提升。

建设医共体，要有持之以恒的动力

“我院改革开放40年来辉煌成就的照片，作为医药卫生体制改革的重要成果，在首部《伟大的变革——庆祝改革开放40周年大型展览》中进行了展示。”于健欣慰地说，在县域医共体建设进程中，郾城县人民医院将以持之以恒的动力，积极探索，稳步向前。

该院将探索建立现代医院管理制度，强力推进按病种付费和临床路径，积极探索按人头付费、按床日付费、DRGs等支付方式改革。加快落实县域综合医改工作措施，加快医共体建设探索与经验交流共享，加快构建分级诊疗新格局。积极开展慢性病病防控示范区相关创建工作，快速提升居民健康素养。建立上至三级医院、下至村卫生室的远程医疗网络，加快推进信息化建设。进一步做实家庭医生签约，在医共体内实现优质护理服务下沉，提供老年护理、康复护理、安宁疗护、上门护理、居家护理等。该院提质升级，达标上等、报批PET-CT等设备，打造真正意义上的县域医疗中心，为人民群众提供全方位、全生命周期的健康守护，以实际行动向新中国成立70周年献礼。

“大病不出县，小病不出乡，慢病不出村，我们一直在努力！”于健坚定地说。②8

县疾控中心

口腔医学国际论坛上获殊荣

本报讯（记者 徐松）8月17日上午，中国牙病防治基金会在烟台召开“整合资源，健康口腔——多模式口腔疾病防治研讨会”暨第六届泰山学者口腔医学国际论坛。全国各省、市、县113家中国儿童口腔疾病综合干预项目单位代表共200余人参加会议。

郾城县疾控中心主任张吉志带队参会，并作题为“发挥项目平台作用，实施健康口腔战略”的发言。该中心是河

南省唯一一家被邀请参会的口腔疾病防治机构，荣获“最佳健康教育单位”称号。

郾城县开展口腔健康教育“261”工作模式和口腔项目资源下沉的做法，受到中国牙病防治基金会和口腔医学的高度赞扬。参会领导在点评中一致认为郾城县走出了一条可借鉴的口腔疾病防治之路，为全国口腔疾病防治工作提供了宝贵经验。②8

第二医健集团

以学促行推进医共体建设



本报讯（记者 徐松 通讯员 张泽文/图）在医共体建设进程中，郾城县第二医疗健康服务集团县中医院坚持以学促行，扎实有序推进医共体建设工作，全面提升集团医共体建设水平，认真接待兄弟县市观摩团，借鉴外地经验，组织集团内各医院相互学习，取长补短，形成了浓厚的学习氛围。

连日来，第二医健集团的学习日程排得满满的，不是在学习，就是在学习的路上。记者翻阅该集团日程记录时看到：8月12日，第二医健集团相关负责人及辖区卫生院院长，首先到集团内的李楼、胡集、巴集、钱店、石槽卫生院及辖区卫生所进行实地参观，随后又到第一医健集团旗下的虎岗、吴台卫生院和部分卫生所参观，交流医共体建设工作；8月13日，组织开

展第20次党政干部政治学习，围绕用药安全展开了深入探讨；8月14日，举行2019年现患率调查培训会；8月16日上午，接待长垣县观摩团，和兄弟县共同交流学习；8月16日下午，接待第四医健集团观摩团，交流7S管理工作；8月17日，举办护理业务培训会；8月20日上午，到第一医健集团张完乡卫生院参观，交流医共体建设工作，取长补短；8月21日上午，接待项城市中医院观摩团；8月23日，全市卫生健康系统安全生产工作会议在县中医院召开……

县卫建委主任付登霄充分肯定了第二医健集团通过学习促进提升、加强协作、平稳推进的做法，为进一步深化医共体建设起到了积极的推动作用。②8

第三医健集团

以深化绩效管理助推医共体建设

本报讯（记者 徐松 通讯员 张海鹰）8月23日晚和24日上午，郾城县第三医疗健康服务集团县第二人民医院分别举行绩效管理操作培训会和绩效管理反馈与执行力培训会，解读新制订的绩效考核方案，并对如何执行进行专题讲授。

该院优秀管理人员代表内一科护士长王玉红、手术室护士长黎娟先后分享管理经验。

县医共体建设开展以后，医院原有的考核方案已不能满足新形势下的管理需要。为此，县第二人民医院聘请北京禹翰医院管理咨询公司前来调研，发放调查问卷，与管理人员和员工座谈，结合原绩效管理方案和当前实际情况设计了新的考核方案。

新方案切合医共体建设管理的主要内容，新加入医疗控费、单病种付费、临床路径执行和医师到集团基层单位

开展技术帮扶、健康巡讲等内容，目标设定明确，考核措施具体，方法简洁明白，可操作性强。

北京禹翰医院管理咨询公司教授张玉韩、葛龙等专家结合新形势，指出了原方案执行和管理中的短板，分析了县第二人民医院的现状。

县第二人民医院院长晋继忠作动员讲话，宣布新方案于下月试行，并进一步强调，绩效管理关乎医院的发展和下一步医共体建设的推进，涉及每位员工的切身利益。本次绩效考核方案的制订由专业单位在原有方案的基础上进行了调整和修正，充分体现了公平、公正、公开，每位员工都要正确理解和认识新方案，按流程执行新的绩效管理方案，细化考核，发现不足之处及时反馈并予以讨论、修订，不折不扣地执行下去，打造良好的医院管理文化，从而推动医院全面发展，为人民群众健康服务。②8

第四医健集团

“健康直通车”通民心

本报讯（记者 徐松 通讯员 李玉梅）近日，郾城县第四医疗健康服务集团县妇幼保健院斥资8万余元，购买20台崭新的电动车，助力下乡帮扶医师开展工作。“健康直通车”承载着全集团的深情厚谊，驶入寻常百姓家。

县妇幼保健院院长亢国良说，投入“健康直通车”是为了持续落实县委、县政府及县卫建委医共体建设政策，做实家庭医生签约履约工作，巩固健康促进“321”工程，提高基层群众的健康素养。医院选派28位技术精湛、乐于奉献的优秀医师下乡帮扶，落实

家庭医生签约和健康宣教工作，要求帮扶工作要坚持专业化、常态化、多样化、人性化的标准去落实，用持之以恒、坚持不懈的毅力去践行，采取群众喜闻乐见、活泼多样的形式去宣教，树立以人为本、群众至上的心态去服务。

据悉，该集团下乡帮扶医师从切实关心关注广大村民的身心健康出发，对于糖尿病、高血压等慢性病患者，针对个案进行治疗和健康生活规划，指导村民合理膳食、科学用药、健康养生。目前，该集团已累计发放宣教折页1.6万份，免费赠送药品价值3万余元。②8



省卫建委主任阚全程带队到张完乡卫生院调研。