



奋进

新征程

建功

新时代

非凡十年出彩周口

周口日报

特刊 4

2022年9月17日 星期六

责任编辑:刘猛
版面设计:陈琼



扶沟县第二医疗健康服务集团

“一盘棋 一家人 一本账 一张网”破解“看病难”

记者 金月全 通讯员 张宝锦 文/图



集团党委书记谷春银(右一)督导检查基层卫生院中医馆建设及中医药服务能力提升情况



集团召开党员民主生活会



集团健康宣讲团进社区、进乡村开展健康知识宣传



集团总医院专家下沉基层卫生院开展科室共建和带教坐诊活动

“治疗6天,我就能下床出去买饭了。是在以前,我肯定得去县城医院治疗。”近日,扶沟县白潭镇72岁的李大爷因腰部损伤,选择到扶沟县第二医疗健康服务集团白潭院区诊疗。李大爷的伤势有些严重,入院时腰直不起来,走不了路,是坐着轮椅来的,他原本要去扶沟县城医院治疗,得知白潭院区有县中医院专家长期坐诊,就改变了主意。考虑到老人年龄较大,县中医院疼痛科主任医师王会珍、主治医师桑耀东,决定对他采用针灸、弧刃针刀疗法和中药热敷治疗,老人恢复得很好……这只是扶沟县医共体建设取得成效的一个缩影。

2021年9月,扶沟县第二医疗健康服务集团正式挂牌成立。目前,通过不断努力探索,该集团初步实现了人事和绩效分配“一盘棋”、医共体统一管理“一家人”、财务管理“一本账”、疫情防控“一张网”的发展模式,形成了以“扶沟县中医院为龙头,各乡镇卫生院为枢纽,各村卫生室为终端”的中医药服务网络,打通了群众看病“最后一公里”,破解了群众“看病贵”“看病难”难题,让群众真正享受到医改的福利、感受到中医的魅力。

据了解,该集团以扶沟县中医院为总医院,成员单位下辖曹里、白潭、江村、崔桥、包屯、大李庄、扶亭等7个乡镇(办事处)卫生院,扶沟县计划生育服务站、扶沟县精神病医院,2家具直一级医院和1家民营二级医院周口永善医院及228个村卫生室(所)。

充分发挥党建引领作用,着力推进党建工作与集团业务融合发展

集团成立了医共体党委和党政办,严格落实党委领导下的集团总院长负责制,建立医共体党委对重大决策、人事任免、问责追责、评优评先决策机制和总医院业务开展、绩效考核统一管理机制。

实行“七统一”运行管理,让医共体成员单位成为真正的“一家人”,有利于医疗资源的合理流动和优化配置

统一行政管理。集团拥有完善医共体建设政策体系,目前集团已出台《集团内部“七统一”管理实施方案》《财务管理制度》《信息化管理制度》《促进中医药传承发展实施方案》《六大中心建设实施方案》等57个文件,提升行政工作效率。

统一人事管理。集团总医院与7个乡镇(办事处)卫生院统一了法人资格、印章。近期,根据7个乡镇(办事处)卫生院成员单位的工作需求,通过“县招乡用”模式,集团招聘一批医技专业技术人员。

统一财务管理。集团财务审计部对各乡镇(办事处)卫生院实行统一管理,财务人员统一办公,用于支付的U盾、网银统一由财务审计部管理,各成员单位每周三、周四实行联合会签报账,截至目前,共拨付7个乡镇(办事处)卫生院人员公共卫生服务经费1548.62万元、基药补助237.5万元、人才培养及床位补贴252万元、医保基金4414万元、市域内医保资金327.6万元,做到人财物统管。

统一药品耗材采购管理。集团实行成员单位统一采购计划,统一审批。按照网采流程规范执行,实现药品、耗材等同质化管理。

统一业务管理。集团总医院充分发挥现有人才、技术和设备优势,对基层医技人员开展科室共建、业务培训和坐诊带教帮扶活



集团总医院(县中医院)打造具有中医特色的医共体文化长廊

动,集团总医院下派业务副院长7名、下乡帮扶人员34人,重点帮扶科室7个,开展坐诊690次,服务患者985人次,开展业务培训 and 学术讲座72场次,入乡讲课义诊512人次。集团组建由35名专业人员构成的家庭医生签约服务团队,协助乡镇(办事处)卫生院开展家庭医生签约相关工作。今年家庭医生签约服务签约总人数205595人,签约重点人群56164人;组建健康宣讲队伍,深入开展健康知识宣传工作。在中医药文化建设方面,集团总医院的长廊装修建设及崔桥、江村、白潭、曹里、大李庄、包屯等院区的中医馆建设均已完工,江村卫生院中医馆已顺利通过省级“示范中医馆”现场评审。

统一绩效管理。集团出台《紧密型医共体建设成效考评评价方案》《集团一体化管理及运营实施方案》等方案,每半年不少于1次对集团成员单位开展技术指导、业务培训、监督考核等工作。



集团总医院PCR方舱实验室

统一信息管理。集团总医院与上级医共体周口市中医院健康服务集团对接,可实现远程心电图会诊工作。与各成员单位远程心电图、远程影像互通,满足远程会诊功能。截至目前,集团总医院已开展远程影像DR2664人次、CT852人次,远程动态心电图462人次、远程静态心电图826人次。消毒供应中心和检验中心已具备帮扶成员单位的能力,助力成员单位消毒物资155件。

打造“县中医院为龙头,乡镇卫生院为枢纽,村卫生室为终端”的中医药服务网络

扶沟县中医院以整体搬迁为抓手,持续推进集团总医院基础设施建设,强化学科建设,完善内部管理,落实服务措施,打造县域紧密型医共体“龙头”。

增强基层中医药服务能力,展现中医药国粹特色。集团加强基层卫生院中医馆建设,对中医诊疗设备、室内外环境形象、功能空间布局、节能等方面进行升级改造。大力推广中医药适宜技术,推广、培训中医针法、灸法、拔罐等技术20余项,实现门急诊人次与住院人次双增长,真正发挥引领基层、带动基层的作用。

打造美丽、整洁和具有中医特色的村卫生室,夯实医共体终端。坚持“保基本、强基层、建机制”的基本原则,把筑牢村

卫生室终端作为推进扶沟县医共体建设的重要内容和抓手,进一步加强村卫生室标准化建设和健康管理水平,做实基本公共卫生服务,组织疾控、中医、妇幼等领域的专家参与村卫生室家庭医生团队建设,开启“1个专家医生团队+N个签约服务团队”医疗服务新模式,下沉提供指导与现场服务,促进优质医疗资源向基层延伸,推动医防融合、连续服务和分级诊疗协同机制,不断增强基层群众获得感和满意度。

抓好常态化疫情防控工作,打赢疫情防控阻击战

全力提升核酸检测能力,集团内共有2个PCR方舱实验室,混采每天最高可完成40万人的核酸检测工作。先后承担6所集中隔离观察点的医疗保障工作。各院区完成规范化哨点发热门诊建设。定期开展驻村疫情防控指导和网格化疫情督查。积极参加驰援郑州、太康、郸城、沈丘、商丘及周口中心城区大规模核酸采样工作。特别是扶沟抗击新冠肺炎疫情期间,集团第一时间成立疫情防控指挥部,调配一切力量,开展疫情防控工作:集团总医院腾空病房楼作为县集中隔离观察点;组建中医医疗救治保障团队,统筹配置煎药机和中药材,日配送中药防疫汤剂3万余袋,供一线抗疫人员、隔离观察点观察人员和重点人群饮用,筑起了中医药抗疫防线。

统分结合,权责明晰,强化监督

集团内开展全面质控联合督查,每季度固定党政办、医疗、医技、护理、药学、医保、信息、人事、财务审计、中医药服务、公共卫生等领域的专家对各成员单位进行全方位督查,进一步健全紧密型医共体成员单位质量安全长效机制,统筹医共体内医保总额预算管理、医保物价管理等工作,使医共体内的各项工作实现统一化、同质化,促使成员单位稳步长足发展,同时,帮助成员单位查找不足,制定可行的整改措施,不断提升基层服务能力,逐步形成双向转诊的有效格局,让更多患者在家门口就能得到更便捷、更高效的医疗服务。

打造健康养老新模式,构建中医药“医养结合”健康养老体系

依托贾鲁河畔、吉鸿昌将军纪念馆等良好的人文地理环境,顺应新时代健康养老发展,集团总医院以中医药为核心,发挥医疗、养老、养生、理疗、治未病等优势,构建中医药“医养结合”健康养老体系。目前,二期医养结合项目在稳步推进中,该项目位于县中医院东侧、贾鲁河堤西侧,占地面积约为8.92亩,建有医养综合楼一栋及相关附属设施,设置床位290张。

扶沟县第二医疗健康服务集团党委书记谷春银说,自2021年9月开展医共体建设以来,集团总医院就全方位支持和帮助医共体成员单位,在就医环境、管理能力、技术水平、服务质量方面下功夫、出实效,使辖区群众享受到同质化的医疗服务,让老百姓在家门口就能看得上病、看得起病、看得好病。下一步,集团将继续坚持“一盘棋”的理念,坚定信心,把握机遇,攻坚克难,凝心聚力高标准高质量做好各项工作,以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。③12