

浙江乐清柳市镇：

“中国电器之都”的奋斗蜕变路

新华社记者 魏一骏 王俊禄 吴帅帅

从“前店后厂”的作坊式工厂蹒跚起步，在摸索和竞争中逐渐形成独具优势的产业集群，再到一批行业领军企业通过创新开放，与世界共享机会……在“中国电器之都”浙江乐清柳市镇，“温州模式”创造了一个个发展奇迹。进入新时代，透过柳市镇这个窗口，不仅能够看到民营经济的生机与韧性，更蕴含着中国经济的信心与未来。

这是位于浙江省温州乐清的合兴集团有限公司自动化生产线。新华社发

从无到有：
发端于“草根”的原生力量

说起柳市镇，不少人感觉有些陌生，然而这个瓯江口北岸的“小镇”经过几十年的探索，已经成为国内最大的低压电器集散中心，“中国电器之都”成为柳市的响亮招牌。

“柳市的民营经济发展到如今的

规模，并不是一帆风顺的。”柳市镇长虹村党支部原书记郑元飞说，20世纪80年代，随着改革开放和市场经济兴起，柳市低压电器生产销售规模日益扩大，但同时也遇到了“成长的烦恼”——企业无证经营、产品假冒伪劣等问题频现，行业规范已迫在眉睫。

1987年，杭州市民把5000多双温州产的劣质皮鞋付之一炬，这唤起了温州人的质量和诚信意识。1990

年，中央有关部门发文并成立调查组进驻柳市，开展为期5个月的打假行动，关闭13000多家门店，执法立案187起。

“产业要发展，不仅要有打击假冒伪劣根源的‘破’，也要有加大扶持力度的‘立’。”乐清市有关部门负责人说，1990年，柳市中国电器城正式挂牌，历经29年发展已有两千多家经营户入驻。

走进电器城，琳琅满目的低压电

器产品一应俱全，随着电子商务的发展，许多客户开始选择在网络上进行交易。每天各式各样的产品从这里销往世界各地，年销售额达十多亿元。

如今，柳市镇已形成以高低压电器、电子、机械、仪表等为主导的产业体系，拥有企业8700余家，其中规模以上工业企业390家、中国500强企业4家。2018年，柳市镇实现地区生产总值292.5亿元，同比增长9.5%。

发展壮大：
坚守与创新并重结出硕果

当年起步于“前店后厂”模式的作坊式工厂，如今已有不少成为行业的龙头企业、“隐形冠军”。纵观这些在激烈市场竞争中取得成功的企业，不难看到一些值得思考和借鉴的共性。

“民营经济的发展，离不开坚守主业的定力。”正泰集团党委副书记

陈利义对此深有感触，“从低压到高压，从元器件到成套设备再到电力解决方案，正泰集团始终坚持做大做强实体经济，目前年销售额已超700亿元。”

乐清市人大常委会财经工委主任王守根说，没有绝对意义上的“夕阳产业”，近年来，通过与工业物联网等新技术的紧密结合，传统制造业正在加速向数字化、网络化、智能化跨越发展。

在正泰集团小型断路器的数字化车间内，记者看不到工人守着流水

线忙碌的场景，取而代之的是自动化生产线上，机械手精准而快速地进行着装配，装载自引导装置的AGV小车沿既定线路来回穿梭，运送零部件和包装好的产品。

“企业自主研发的数字化车间投入运行后，运营成本、产品不良率、生产效率和能源利用率等方面都有了显著优化。”公司终端电器制造部总经理江玉坤说，以小型断路器车间为例，每条自动线仅需8名工人，比原先减少了60人，同时产品的一致性和可靠性得到大幅提升。

“创新是引领发展的第一动力。”虽然实现路径八仙过海、不尽相同，但不论企业规模大小，这个理念已经深深植根于不少企业家的心中。

“从2009年成立以来，企业取得一定发展和积累后，都把主要资金用于技术投入、新产品研发上。”俊郎电气有限公司总经理李志雄说，企业近5年来以不低于销售额5%的资金作为研发投入，未来5年将继以不低于销售额7%的比例用于技术创新。

开放融合：
积极“走出去”寻求双赢

2018年11月，在历经两年多建设后，随着调试工程师团队整体入场，正泰集团在巴基斯坦信德省建设的Moro500kV变电站步入最终收尾通电阶段。该项目位于巴基斯坦重要工业区，用电负荷极大，此前由于当地电网建设薄弱，每天长时间停电制约着当地经济发展。

“前几年我刚到巴基斯坦的时候，卡拉奇这样的大城市还常常会出现供电问题。现在很高兴看到通过中国企业的努力，让巴基斯坦人民在炎炎夏日也能在室内享受到清凉。”正泰电气国际

工程公司亚太区总经理助理董博说。

“‘一带一路’沿线国家和地区人口总量庞大，不少中国企业的产品质量、服务、价格都具有优势，未来在这些区域增长空间和潜力巨大。”全国工商联副主席、正泰集团董事长南存辉说。

正泰的实践是中国企业响应“一带一路”倡议，积极“走出去”的缩影，企业在海外市场经历了从产品输出到服务输出，再到投资并购的不断升级，产能布局、工程承包、资产并购等全面开花，国际业务呈快速增长态势。

温州市有关部门负责人说，温州目前在“一带一路”沿线国家和地区已经建成了3个国家级境外经贸合作区和1个省级境外经贸合作区。企业业务得到不断发展的同时，也为当地在创造就业、增加税收、增进文化交流与融合等方面发挥了积极作用。
(新华社杭州4月28日电)

壮丽70年
奋斗新时代