

# 牛新庄：数据乾坤当空舞

□特派记者 陈晓伟



牛新庄，国内顶尖数据架构和信息治理专家，对外经济贸易大学客座教授，2008 年曾以 217 万元年薪受聘为中国建行总行资深技术顾问，2009 年受邀加入民生银行科技开发部，现任科技开发部副总经理、党委委员、总行数据中心总经理。牛新庄拥有 20 多项国际厂商认证（包括 DB2-V9 的全部认证），获得过国内数据库领域最高荣誉 2006 年中国首届杰出数据库工程师奖、首届 IBM 杰出软件专家奖、2006 年 IT168 技术卓越奖等奖项。

## “机遇偏爱有准备的头脑”

“一个自信的人只懂得勇往直前”，那些杰出的人因为永无止境地追求梦想，才能不知疲倦地奔跑，而巴斯德所说的“机遇偏爱有准备的头脑”就像是这句格言的注脚，它启示那些智者如何成功。

牛新庄就是这样一位坚韧不拔的智者，他的思想、经历总是能给人以教益。

牛新庄 1977 年生于西华县迟营乡椿树张村，幼年家境困顿，父辈对牛新庄及其姊妹们寄予了厚望，出人头的热切渴望在牛新庄的幼年就深深扎下了根，从小学、初中到高中，牛新庄的成绩都是名列前茅，中考时他以全县第一名的成绩被西华三高录取，1995 年，他以优异的成绩考取南京航空航天大学，就读机械电子专业。

牛新庄的梦想，不仅根深蒂固，而且化繁为简，他能清晰地看到自己的目的地，因此他比身边的人多了一份深沉与细密。

1999 年，开始读研的牛新庄深入思考着自己必须做出抉择的方向。

他当时有两个方向可以选择：网络或者数据库。在那个网络风起云涌的时代，网络科技代表着知识和财富流动的方向与洼地，市场上拥有 CCNP、CCIE 证书的人特别“牛”，牛新庄敏锐地把握着这个趋势，并一举考下 CCNP 证书。拿到证书后的牛新庄更加清醒而审慎：网络方向涉及很多硬件层面的东西，这些都对厂商的依赖性太强，供个人发挥的空间不大。深入思考后，牛新庄毅然转向专攻数据库技术。

在认准数据库这个方向后，牛新庄开始深入学习数据库理论方面的知识。当时，他前后精读了几十遍人民大学王珊教授的《数据库系统原理教程》一书，书被他翻得面目全非。在学习数据库理论的同时，牛新庄开始接触并深入学习 IBM 开发的数据库系统 DB2 和甲骨文公司开发的数据库系统 Oracle，这二者正是当时国际主流数据库的红鼎者。

牛新庄根据对数据库的理解，透彻地观察到，市场上虽然有 Oracle、DB2、Informix、Sybase 和 SQL Server 数据库，但 Informix 数据库已经被 IBM 收购，而 Sybase 数据库在技术和市场上正走向没落，占据市场主要份

额的就是 Oracle、DB2 和 SQL Server 数据库。SQL Server 数据库非常好，但是只能在 Windows 平台使用，而且使用 SQL Server 数据库的企业一般以中小企业居多。而国内 Oracle 数据库的人才众多，如果个人想在 Oracle 领域出人头地，难度极大。但是，做 DB2 数据库的人反而不太多，自然物以稀为贵。况且，DB2 数据库广泛应用于银行、电信、制造业、零售业、保险等“高薪”领域中……牛新庄认为，学习 DB2 数据库，做 IBM 技术，获取高薪的概率相对会大一些。

2000 年前后，市场上几乎找不到关于 DB2 技术方面的书籍，那时的互联网还不像现在这么发达，牛新庄获取相关资料的渠道极其匮乏。为了深入学习数据库技术，他只能在导师所做的一个需要用到 DB2 数据库的课题中，依靠查看 DB2 随机文档来学习。那段时期，牛新庄通过兼职帮人做些小软件赚钱，再加上课题经费，以此来支付考取 OCP 认证和 DB2 认证的费用。因为考证费用不菲，牛新庄只能通过拼命读书，来保证一次通过，以节省大笔考证费用。

在牛新庄读研的 2000 年，他陆续通过的认证有 OCP 8i 认证、DB2 V5.2 认证等。到 2003 年，牛新庄分别通过了 AIX 的全部认证，学习并通过 HP-UX、WebSphere 和 MQ 认证。

回顾这些学习期间的经历，牛新庄说：“如果你把一门技术研究得非常深入，再去学习另一门技术时就会很轻松。所以，我在学完 AIX 再去学习 HP-UX 时，就感觉非常轻松。同样，在学习 ORACLE 和 DB2 后再去学习 Informix 也同样很容易。通过这种纵向的深入和横向的比较，各种产品的所长所短也会非常清楚，自己的技术视野无意间更加全面化。而且通过对一个产品的深入认识，你往往能够发现这个产品的缺点和需要改进的地方。就拿 DB2 来说，每次版本更新的新特性，在新版本还未上市前我就可以猜得差不多了。就 DB2 而言，我拥有 DB2 V5.2、V7.1、V8.1 和 DB2 V9 的全部认证，而且是国内第一个把 DB2 V8 认证全部通过的人。”

“对于年轻人来说，做好一个时期的人生规划非常重要。”牛新庄说，“首先你要确定一个明确方向，有目标，你才有所准备，机遇才能眷顾于你。”

## IT 江湖“独行侠”

2000 年底，牛新庄在网上看到一个帖子说，需要一个有 DB2 认证的人去安装 DB2 数据库，差旅费报销，每天酬金 500 元，牛新庄喜出望外，那时他正好已经取得 DB2 高级系统管理和应用开发的认证，所以很快就通过了对方的审核。但是当他到客户方时才发现，对方不是要他安装 DB2，而是要讲课，当时他就傻眼了，因为讲课需要的知识远比安装配置数据库要高得多，更何况他之前根本没有讲课的经验。可是面对这一挑战，牛新庄把压力变为动力，他每天看教材备课到凌晨 5 点，然后，休息两个小时，8 点准时去讲课。4 天下来，他一共休息了不到 12 小时，总算应付过关。没想到的是，这次并不算顺利的培训，竟成了他未来几年培训生涯的开端。

2001 年初，IBM 培训部了解到牛新庄能够讲授 DB2 并且拥有相关证书，就邀请他讲授 DB2 系列课程。从那时起，牛新庄开始以 IBM 官方讲师的身份讲授 DB2 系列的所有课程。这种讲课的经历，对牛新庄理论的提升起到至关重要的作用。如果把一堂课的内容比喻成一杯水，那授课老师至少应该提前储备一桶水。所

以，在讲课之前，牛新庄都会精心准备，并深入和学员交流。他讲课从不照本宣科，而是准备了很多教材以外实用的知识来扩展教材内容，这一切都在客观上促进了他在数据库技术上的深入领会与积累。

IBM 培训讲师的经历，逐渐为牛新庄在数据库诊断与调优上树立起声望，找牛新庄进行培训的机构和进行数据库调优的客户越来越多。他凭着一腔热情，享受着这个事业给他带来的成功与失败。

牛新庄曾经在 2002 年 5 月把海南美兰机场的数据库调死，导致机场航班信息管理系统瘫痪。更早一些时候，他曾因为调整某证券系统而死机从而影响到股民交易……但这些失败的经验对于牛新庄来说都成为其迈向成功的垫脚石，他在失败中站起来，通过加倍的努力攻克曾经困扰他的难题。

2004 年到 2005 年是牛新庄最忙碌的两年，除了春节的几天外，他的时间大都是在做培训和诊断、调优，他不仅成为国内六大银行开发中心和数据中心指定的培训讲师，而且还成为北京银信科技、山东农信、广东农信、交大集 IBP 等项目的数据库技术顾问。

牛新庄记忆中最紧张的一次经历是 2004 年 9 月的一天，他从 9 时开始为上海移动 IT 部门做 AIX 动态逻辑分区 (DLPAR) 培训，结束时已经是 17 时。之后，他立刻坐出租车前往扬州，20 时到达扬州供电局并协助他们进行电力负荷控制系统项目上线，一直奋战到次日凌晨 3 时许。当日，他挟着秋天的凉意和疲倦连夜乘车赶往上海，在凌晨 6 时到达酒店。两小时后，他准时出现在上海移动培训现场。牛新庄说：“至今我仍然怀念那段充实、紧张而充满激情的岁月。”

随着客户的增加，业务往来中要求牛新庄出具发票的越来越多，而他以独立咨询顾问的个人身份已无法满足这一要求；另一方面，他承担的项目尤其是很多银行的数据库架构和维护项目涉及的金合同金额也越来越大，并且需要签订正式的合同……于是，牛新庄分别在上海、北京注册了自己的公司，这也使得他在数据库诊断、调优的 IT 江湖成为叱咤风云的“独行侠”。

早在 2002 年，IBM 就曾盯上了这位“独行侠”，在这之后的 10 年间，IBM 还曾数次邀请牛新庄加盟，但都被个性自由的他拒之门外。

## 成就卓越的方程式

“古之立大事者，不惟有超世之才，亦必有坚韧不拔之志。”这是牛新庄非常欣赏并多次引用的一句格言，他的人生之路，也始终闪烁着目标明确、刻苦勤奋、坚忍睿智的光芒，指引着他不断攀登新的高度。

2002 年至 2006 年，牛新庄分别获得 IBM 杰出软件专家奖、首届中国杰出数据库工程师奖、IT168 技术卓越奖等奖项，并开始担任中国 DB2 用户协会 (CDUG) 理事长、IBM 信息管理客户顾问委员会主席、中国工程建设标准化协会信息通信专业委员会数据中心组专家等职务。在数据库应用领域，牛新庄是业界知名专家，有着丰富的实战经验，七大银行、海尔集团、云南红塔集团有限公司、中国远洋运输总公司、宝钢集团等大型企都曾留下牛新庄忙碌的身影。在数据库推广方面，他是技术领路人，他的著作《Oracle 数据库开发讲座——Oracle9i JDeveloper 与 J2EE 实务应用》、《DB2 应用开发实战指导》、《循序渐进 DB2—系统管理、运行维护与应用案例》、

《深入解析 DB2—高级管理、内部体系结构与诊断案例》和《DB2 性能调整与优化》等书籍，指引着众多 IT 学子成为数据库领域专家，为 DB2 技术在中国的推广做出了巨大贡献。

2009 年，在民生银行新核心建设的关键时期，牛新庄临危受命，来到该行科技开发部，担任副总经理，扛起了民生银行数据中心建设的大梁。在民生银行的这个舞台上，牛新庄依靠他的专业与专注，以个人的知识、业界威望以及对厂商产品的熟悉，打破了采购方一贯被动的局面，使得民生银行在 IT 设备采购方面掌握了主动权。牛新庄通过专业的视角，自主设计硬件集成方案，打破了集成方案一贯由厂商提供的局面，每年不但为民生银行节省几千万费用，而且使采购费用变得可控。

牛新庄到民生银行科技开发部后，吸引了大批业界精英投身到民生银行的新核心系统运营维护建设中来，他组建起拥有国内顶尖技术实力的专家团队，为民生银行打造

世界一流的数据中心奠定了坚实的基础。在 2011 年 DB2 专家评选中，民生银行有 4 位专家进入国内前 15 名，其他技术条线上也都有业界知名的专家。在新员工人才储备上，他的团队中就有清华大学毕业生 19 人，北京大学毕业生 27 人。这种以技术专家为核心，辅以新生力量，梯度化建立起来的团队，为民生银行运维工作开创了新的里程碑，为民生银行 IT 系统安全平稳运行铺设了一条快速跑道。

专业的技术、精英的团队，先进的理念，踏实的作风，牛新庄在短短的 3 年时间内提交了一份完美的答卷，出色地完成了民生银行交付的各项重大任务。

牛新庄对记者说：“我在 1999 年读研究生时，就曾经对同宿舍的同学说，我的梦想是在 35 岁之前挣到 1000 万元。”如今牛新庄年薪几百万，这一梦想早已实现，即便如此，有 IBM 的高层人士表示：“牛新庄带给民生银行的价值远远大于民生银行给予他的。”