

第六十六期

## 董超云:商海沉浮跃然“纸”上

□晚报记者 朱保彰 文/图

### 1 靠做小生意起步

董超云,1958年出生于沈丘县卞路口乡董营村。高中毕业后,他先后从事过药胶熬制、箩底筛网织造、粉笔制造等行业。上世纪90年代,董超云开始研发生产造纸网、聚酯网,并先后创办了沈丘县瑞鑫网业有限公司、沈丘县纵横网业公司及沪深投资有限公司。2001年,董超云在上海成立了上海森绒纸业有限公司。2012年,董超云响应家乡号召,投资上亿元,在沈丘开发了鑫源财富广场商业综合体项目。

“我高中毕业时,国家还没有恢复高考,上大学全靠推荐。当时,我们村很多人熬制药胶,因为我有点儿文化,村干部就让我一起干。”董超云说,“熬制药胶的技术含量较低,我认为没啥出路,没干多久就不干了。白集镇顾营村是靠马尾制作箩底筛网的手工专业村,我表姐夫是顾营村村干部,他让我去学用马尾制作箩底筛网的技术。这是一项传统民间技艺,用马尾当原料,一根马尾破成4根,然后通过机器加工生产成箩底筛网。箩底筛网可以分离谷物与微小尘土,生产前景很好。从表姐夫那里学到箩底筛网的制作技术后,我花300块钱买了两台即将淘汰的机器,开始自己生产箩底筛网。当时,我们那片的人没有外出跑销售的意识,生产的箩底筛网全靠安徽太和县的商贩上门收购,价格由商贩说了算。”

董超云说,听说新疆的一些油田需要大量箩底筛网,1978年夏天,他扛了两捆箩底筛网到新疆售卖。但到了新疆天山油田,他才知道,箩底筛网在这里并没有其他人说的那样畅销。勉强将两捆箩底筛网卖掉后,他开始在新疆考察有什么生意可干。发现新疆与内蒙古接壤的地方到处都是天然的石膏后,他决定购进大量石膏,回家乡做粉笔加工生意。



生活中的董超云

### 2 险命丧伊犁河

董超云回忆说,可能是年轻气盛,当年他做什么都是风风火火的。做粉笔加工生意并没有想象的那么简单,因为原料石膏是他从新疆购进的,运输成本相对较高,这样一来利润就很微薄。1979年,他索性带着生产设备到新疆做粉笔加工生意。新疆虽然盛产石膏,但受地域制约,生产的粉笔只能销往内地,运输成本依然不低,所以基本上无利可赚。他看到当地人卖贝母,就用身上仅有的800元钱收购了一些贝母贩卖,这笔生意让他赚了不少钱。后来,看到当地人贩卖皮革很赚钱,他又开始贩卖皮革。

“1980年冬季的一天,我和老表骑着马穿越天山趟过伊犁河去收购皮革。那天快黑了,气温在零下40摄氏度,老表先骑着马到了河对岸,我却困在了河中央。情急之下,老表用随身携带的砍刀,砍了大量松树枝,投到河里,最后,我靠漂在河面的松树枝爬到河对岸。”谈起当时的情景,董超云至今心有余悸,“要不是老表急中生智用松树枝救我,我肯定冻死在伊犁河里了。”

### 3 靠“织网”开创辉煌事业

董超云说,在新疆贩卖皮革虽然辛苦,但利润还是相当可观的。但后来有一次,他一批价值3000多元的货被一个骗子骗走了,让他“元气”大伤。无奈之下,他只好回到家乡谋求发展。1983年,他到箩底筛网生产村——沈丘县北郊乡王营村做技术员,同时兼做销售员。当时,王营村村民靠祖上传下来的技艺用马尾加工生产箩底筛网,生产技术相对落后。在河北宣

化跑业务时,他看到当地的织网基地用塑胶生产筛网,而且是机械化作业,生产技术比较先进,他就留在宣化进行学习。“学习一段时间后,织网基地的领导认为我是不可多得的技术人才,希望我能留下来,还表示会将我的户口都迁到宣化,并免费为我提供住处,但被我谢绝了。”

从河北宣化的织网基地学到先进技术后,董超云买来机械零件,自己制造了塑胶拉丝机、筛网生产机。后来,他还到河北阳泉的一个织网基地偷学了塑胶拉丝技术。回到家乡后,经过上百次的加工实验,董超云终于掌握了塑胶拉丝技术,并开始用塑胶生产箩底筛网。1994年,董超云创办了沈丘县瑞鑫网业有限公司,4年后,又创办了沈丘县纵横网业有限公司。随着社会的发展,董超云的公司逐步由生产箩底筛网向生产螺旋聚酯干网、造纸网转变。

### 4 转战上海滩

2000年,沈丘织网业经过高速发展到了鼎盛时期,意识超前的董超云未雨绸缪,转而向更高的技术领域迈进,开始钻研干法造纸技术。

传统的造纸术是离不开水的。原料在水溶液中分散成纤维,纤维又借助水的力量交织成纸,这叫湿法造纸术。现代有一种造纸方法可以完全不用水,整个过程以空气为介质,这种把纤维加工成纸又不用水的方法即为干法造纸术。干法造纸原料有植

物纤维、合成纤维、无机纤维、不符合纺织要求的废旧短纤维等,其产品主要有电气绝缘纸、耐热纸、防潮纸、云母原纸、过滤嘴纸等。湿法造纸术需用大量的水,存在能耗过高和废水处理难等问题。干法造纸术则可节省大量能源,不存在污水处理问题,其技术原理是利用干纤维在空气中均匀分布,然后沉降到正在运转的网面上形成薄页,同时加入一些粘合剂,再经干燥等程序处理制成纸。由于干纤维没有打浆,成纸时依靠粘合剂,搞不好就可能生产出不合格产品,因此技术要求十分严格。董超云潜心研究生产工艺,引进国际最先进的生产设备,解决了干法造纸术生产的纸表面不光滑、容易起皱、撕裂强度较差等技术性难题。

2001年,董超云在上海成立了上海森绒纸业有限公司。该公司位于上海市松江区佘山镇工业园区,占地50多亩,拥有世界上最先进的干法造纸机,综合纸、热合纸、胶合纸、含SAP复合纸等产品畅销十多个国家和地区。

### 5 反哺家乡

董超云说,刚到上海时,当地的干部和群众给了他不少帮助,他十分感动。如今有了能力,他竭力给当地困难群众帮助。

2012年,董超云响应家乡号召,返乡成立了沪沈置业有限公司,并开发了鑫源财富广场商业综合体项目。该项目占地面积20多亩,建筑面积达6万平方米,建成后,可吸纳1000多人就业。

董超云说,虽然他在上海取得了一些成绩,但无论走到哪里,他心里始终装着家乡,能为家乡作些贡献,他很欣慰。他希望在有生之年,能多为家乡办实事、做好事,以报答家乡的养育之恩。



董超云介绍干法造纸



董超云